

Stärken Sie Ihr Fachwissen und Ihre Schlüsselkompetenzen!

AV und Prozessoptimierung

Ein RKW-Fachlehrgang mit Zertifikat

Mit diesem Intensiv-Lehrgang qualifizieren Sie sich zur Übernahme von Führungsverantwortung im technischen Bereich, in der Arbeitsvorbereitung und in der Prozessoptimierung.


Termintreue, kurze Lieferzeiten, hohe Qualität, niedrige Selbstkosten, sichere Materialbereitstellung - kurz, Wirtschaftlichkeit und Fertigungseffizienz liegen in Ihren Händen. Sie als Arbeitsvorbereiter/-in tragen diese Verantwortung. Kleinere Losgrößen, knappere Zeittaktung, Just-in-time-Logistik erhöhen die Anforderungen an die klassische Arbeitsvorbereitung.

Ihr Nutzen aus diesem Fachlehrgang:

- ◆ Sie erwerben und/oder aktualisieren Ihr Fachwissen in moderner, funktionssicherer und effizienter Arbeitsvorbereitung
- ◆ Sie optimieren das planerische und steuernde Element im Leistungserbringungs-Prozess hinsichtlich der knappen Ressourcen: Material, Personal, Betriebsmittel
- ◆ Sie verbessern Materialfluss, Fertigungsabläufe und Durchlaufzeiten
- ◆ Sie vermeiden Sach- und Zeitverschwendungen, Such- und Wartezeiten und erhöhen damit auch die Arbeitssicherheit
- ◆ Sie sichern eine termin- und qualitätsgerechte Auftragsabwicklung: Ablaufstörungen systematisch vermeiden - mehr Gewinn!



RKW Bayern - Wissen bringt Wachstum



Termintreue, kurze Lieferzeiten, hohe Qualität, niedrige Selbstkosten, sichere Materialbereitstellung - kurz, Wirtschaftlichkeit und Fertigungseffizienz liegen in Ihren Händen. Sie als Arbeitsvorbereiter/-in tragen diese Verantwortung. Fehler kosten Zeit und Geld, Terminverzögerungen führen oft zu Konventionalstrafen, schlimmstenfalls zum Kundenverlust - und der Wettbewerb freut sich! Kleinere Losgrößen, knappere Zeittaktung, Just-in-time-Logistik erhöhen die Anforderungen an die klassische Arbeitsvorbereitung.

Die für das Unternehmenswachstum erforderlichen Gewinne sind heute und in Zukunft nur noch durch Senkung der Kosten, Verkürzung der Termine und Steigerung der Wirtschaftlichkeit und Effizienz in der Fertigung zu erreichen; dies ist eine starke Herausforderung für die Arbeitsvorbereitung.

Als Arbeitsvorbereiter/-in in mittelständischen Unternehmen sind Sie verantwortlich

- für das termin- und qualitätsgerechte Erledigen der Aufträge - und damit nicht zuletzt für die Zufriedenheit und Bindung der Kunden
- für den sparsamen Umgang mit den knappen Ressourcen an Material, Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen, Betriebsmitteln, Arbeitskräften usw.
- für die Wirtschaftlichkeit und Effizienz des Produktionsprozesses
- für die ständige Reduzierung des Aufwands zur Auslastung des Betriebes

Dieser Intensivlehrgang vermittelt Ihnen das moderne und praxisgerechte Fachwissen, um das "Herzstück" Ihrer Fertigungskette - die Arbeitsvorbereitung - mit höchster Effizienz und Wirtschaftlichkeit zu gestalten. Erwerben Sie sich die Fachkompetenz und Voraussetzung für Ihren beruflichen Aufstieg!

Diese Mit-Teilnehmer/-innen können Sie erwarten:

Mitarbeiter/-innen, Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Arbeitsvorbereitung, Disposition und Fertigung mittelständischer Produktions- und Dienstleistungsunternehmen

Diese Methodik bringt Ihnen den Erfolg:

Praxisgerechter Experten-Input, Workshops, Übungen, Fallbeispiele, Expertengespräche und Erfahrungsaustausch

Dieses Zertifikat ist Ihre "Aufstiegsleiter nach oben"

Dieser Intensiv-Lehrgang mit dem in der Wirtschaft anerkannten RKW-Zertifikat "Zertifizierte/r Arbeitsvorbereiter/-in (RKW Bayern)" ist Ihre Aufstiegsleiter in die Führungsebene, zu Erfolg und Anerkennung.

Diese Netzwerke helfen Ihnen weiter und schaffen Verbindungen:

Das RKW bietet derzeit in 30 Erfahrungsaustauschkreisen die Chance, sich regelmäßig mit Kollegen/-innen aus dem gleichen Verantwortungsbereich auszutauschen und das eigene Know-how ständig zu aktualisieren. Diese Netzwerke sind für die tägliche Arbeit befruchtend und "wertschöpfend"!

So beurteilen unsere Teilnehmer/-innen:

„Für eine optimale Produktionssteuerung ist dieser Fachlehrgang fast ein MUSS.“ *Peter Blaha, Alphaform AG, Feldkirchen*

„Lehrgangsinhalte klar, sehr gut vorbereitet und praxisorientiert. Die Erfahrung der Referenten ist sehr gut.“ *Christian Rädels, Flachglas Wernberg GmbH, Wernberg-Köblitz*

„Interessant auch für Teilnehmer, die nicht unmittelbar in der AV tätig sind, da auch Einkauf, Lager etc. bezüglich der Prozesse ein Gesamtverständnis erhalten!“ *Günter Bachmann, Sasse Elektronik GmbH, Schwabach*

Dieses umfassende Know-how erhalten Sie:

Teil 1: Steuerung der Leistungserstellung

Ihr Referent:

E. Konopicky

Experte für AV und Prozessoptimierung, mit beruflicher Erfahrung in diesen Funktionen und als Betriebsleiter

*** Fertigungsabläufe und Organisation**

- Ablaufplanung - Stücklistenenerstellung - Auftragsauflösung
- Stücklistenauflösung - Losgrößen/Andlersche Losgröße - Stück-Perioden-Ausgleich
- Bestellmengen - Disposition und Beschaffung - Dokumentenmanagement
- Verwaltung der Aufträge, BDE, Auftragsüberwachung
- Produktionscontrolling - Fertigungskontrolle - Behebung von Fertigungsstörungen (Prozessoptimierung)
- Ermittlung der Prozessdaten - Prozesskostenrechnung

EDV-Einsatz in der AV

- Aufgaben und Möglichkeiten der EDV
- Besonderheiten bei der Umsetzung
- Häufige Fehler in der Praxis: Was tun?

Gesprächsführung in der Praxis der AV

- Überzeugungskraft und Durchsetzungsvermögen in schwierigen Situationen
- Disziplin, Pflichtbewusstsein, Engagement fordern und fördern
- Bearbeitung/Übung konkreter Fälle aus der Praxis (Workshops, Rollenübungen)

Teil 2: Ziele, Funktion, Instrumente der Arbeitsvorbereitung/ Prozessoptimierung in Mittel- und Kleinbetrieben

Ihr Referent:

T. Haugg,

Experte für AV und Prozessoptimierung, mit beruflicher Erfahrung in diesen Funktionen und als Betriebsleiter

*** Aufgaben der AV**

- Arbeitsvorbereitung modernen Zuschnitts
- Begriffe und Instrumente der AV
- Einbinden der AV in die Unternehmensorganisation, Schnittstellen zu anderen Bereichen

*** Gliederung der Produktion**

- Materialdisposition - Lagerplanung - Terminplanung
- Arbeitsflussgestaltung - Materialflussgestaltung/-optimierung

*** Arbeitsgestaltung**

- Ergonomische Grundlagen - Arbeitsumgebung
- Anforderungsanalyse/-ermittlung - Arbeitsunterweisung
- Zeitermittlung - Multimomentaufnahmen - Zeitaufnahmen nach REFA

*** Die 7 Verschwendungen ("Mudas")**

Planung der Leistungserbringung

*** Grunddatenermittlung**

- Betriebsmittelbedarf - Personalbedarf - Materialbedarf
- Flächenbedarf und weitere "Flaschenhalse"

*** Fertigungsplanung**

- Phasen und Methoden der Produkt-/Produktionsplanung
- Wertanalyse - Funktionsanalyse - Funktionskostenermittlung
- Bedarfsermittlung - Bedarfsprognosen
- "Make-or-Buy"-Bewertung - Kostensenkung durch Fremdbezug
- Wie funktioniert "Total Cost of Ownership" und Kostenvergleichsrechnung?

*** Arbeitsplanung**

- Arbeitsstrukturierung - Arbeitsteilung - Planung der Wertschöpfungsprozesse
- Fertigungsarten - Fertigungsorganisation - Kapazitätsplanung
- Zeit- und Terminplanung

*** Materialbereitstellung und Materialversorgung**

- Methoden zur Bestandsoptimierung - Umschlagshäufigkeit - Servicegrad - ABC-Analyse
- Bestandscontrolling - Kennzahlen des Bestandsmanagements
- KANBAN-Versorgung
- Vorratshaltung - Lagermanagement und Kosten - Optimierung der Lagerbestände
- Lagerorganisation - Lagerstrategien

Abschlusstest zum "Zertifizierte/-r Arbeitsvorbereiter/-in"

Führungs- und Fachlehrgänge
Praxis-Seminare und Trainings
Erfahrungsaustausch-/Arbeitskreise
Mitgliedernetzwerke und Firmenpools

RKW Bayern  e.V.
Kompetenzzentrum

Zertifikat: Jede/-r Teilnehmer/-in erhält nach dem Abschlusstest dieses Intensiv-Lehrgangs das Zertifikat **"Zertifizierte/-r Arbeitsvorbereiter/-in (RKW Bayern)"**.

Termine: **Teil 1: 4.-5. Mai 2010**
Teil 2: 17.-18. Mai 2010 **jeweils von 09:00 bis 16:30 Uhr**

Veranstaltungsort: RKW Bayern e.V.
Gustav-Heinemann-Ring 212
81739 München

Teilnahmegebühr: 1.284 € (mehrwertsteuerbefreit gem. § 4/22 UStG)
Der angegebene Preis gilt pro Person und beinhaltet die ausführlichen Arbeitsunterlagen, Pausengetränke und ein Mittagessen pro Seminartag.
RKW-Mitglieder erhalten einen Preisnachlass (aus steuer- und vereinsrechtlichen Gründen dürfen diese Preisnachlässe im Laufe des Jahres insgesamt den bezahlten Mitgliedsbeitrag nicht übersteigen). Schriftliche Stornierungen bis spätestens 14 Tage vor Beginn sind kostenfrei, bis 7 Tage vor Beginn erheben wir 250,00 € Bearbeitungsgebühr; danach wird immer die volle Gebühr fällig. Ein Übertrag auf eine/-n Ersatz-Teilnehmer/-in ist selbstverständlich kostenfrei möglich.
Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des RKW Bayern e.V.

Anmeldung und Information: RKW Bayern e.V.
Postfach 83 07 49
81707 München

Ihr/e Ansprechpartner/in: Dr. Harald Wenker Tel.: 089-67 00 40 - 31 / 0911 - 45 0 66 - 35
Marijana Novello Tel.: 089-67 00 40 - 34

**Fax-Anmeldung:
089/67 00 40 40**

Telefon 089/67 00 40 34
email: novello@rkwbayern.de

www.rkwbayern.de

RKW Bayern
Rationalisierungs- und
Innovationszentrum der
Bayerischen Wirtschaft e.V.
Postfach 83 07 49
81707 München

Firma _____
Straße _____
PLZ/Ort _____
Telefon/Fax _____
e-Mail _____
Teilnehmer/-in: Name, Vorname, Funktion _____
Teilnehmer/-in: Name, Vorname, Funktion _____

**München:
AV und Prozessoptimierung
(V-10-060)**

Ansprechpartner/-in _____
Unterschrift _____