

*Stärken Sie Ihr Fachwissen und Ihre Schlüsselkompetenzen!*

# Kompetent führen und motivieren Führungserfolg durch Coaching

Ein RKW-Fachlehrgang mit Zertifikat

***Dieser Intensiv-Lehrgang ist für Sie zur Übernahme von Management- und Führungsaufgaben unverzichtbar!***

Mitarbeiter/-innen zielorientiert zu führen, zu Höchstleistungen zu motivieren und erfolgreich zu coachen, erfordert von Ihnen als Führungskraft neben profunder Sachkompetenz umfassende Führungseigenschaften und -fähigkeiten. Diese Führungs- und Sozialkompetenzen werden Sie in diesem Intensiv-Lehrgang erwerben und in Ihrer Praxis erfolgreich umsetzen.

***Ihr Nutzen aus diesem Fachlehrgang:***

- ◆ Sie optimieren Ihr eigenes Führungsverhalten, Ihren eigenen Führungsstil in einer ausgewogenen Mischung aus Fallbeispielen, Gruppenarbeit und Rollenübungen
- ◆ Sie erlernen die Systeme und Methoden motivierender Mitarbeiterführung
- ◆ Sie verstehen es, Mitarbeiterpotenziale zu entwickeln und Mitarbeiter/-innen zu coachen
- ◆ Sie meistern schwierige Führungssituationen des Alltags und lösen Konflikte
- ◆ Sie verbessern und sichern damit Ihre Aufstiegs- und Karrierechancen!



RKW Bayern - Wissen bringt Wachstum



### ***Dieser Intensiv-Lehrgang ist Ihre "Karrierebasis"!***

Gut geführte Mitarbeiter/-innen sind die entscheidenden Leistungs-, Innovations- und Ertragsfaktoren des Unternehmens - und damit Voraussetzung und Garant für Unternehmenserfolg und Wettbewerbsfähigkeit.

Sie als Führungskraft haben es in der Hand, diese Potenziale zu aktivieren. Fachwissen ist zwar die Voraussetzung für Ihren beruflichen Erfolg als Führungskraft, um aber Führungsverantwortung zu meistern und damit die Karriereleiter zu erklimmen, ist Führungspersönlichkeit, Führungskompetenz und Führungs-Know-how von entscheidender Bedeutung.

Dieser Intensiv-Lehrgang vermittelt Ihnen System und Kernwissen moderner Mitarbeiter-Führung. Sie lernen die wichtigsten Führungstechniken und Führungsmittel kennen. Sie entwickeln Ihr eigenes Führungsverhalten, Ihren eigenen Führungsstil und Ihre eigene erfolgreiche Führungskommunikation. Sie verstehen es, Ihre Mitarbeiter/-innen zu Höchstleistungen zu motivieren und Konflikte zu lösen. Sie sind in der Lage, Ihre Mitarbeiter/-innen erfolgreich zu coachen.

### ***Diese Mit-Teilnehmer/-innen können Sie erwarten:***

Führungskräfte aus allen betrieblichen Bereichen, kurz vor der Verantwortungsübernahme stehende Nachwuchskräfte, Projektleiter/-innen

### ***Diese Methodik bringt Ihnen den Erfolg:***

Praxisgerechter Experten-Input, Workshops, Übungen, Fallbeispiele, Expertengespräche und Erfahrungsaustausch

### ***Dieses Zertifikat ist Ihre "Aufstiegsleiter nach oben":***

Dieser Intensiv-Lehrgang mit dem in der Wirtschaft anerkannten RKW-Zertifikat "Führungscoach (RKW Bayern)" ist Ihre Aufstiegsleiter in die Managementebene, zu Erfolg und Anerkennung.

### ***Diese Netzwerke helfen Ihnen weiter und schaffen Verbindungen:***

RKW-Erfahrungsaustauschkreise für Führungskräfte sowie Netzwerke für Verantwortungsträger aus allen betrieblichen Bereichen; als Absolvent dieses Intensivlehrgangs können Sie sich jederzeit in diese aktiven Netzwerke einklinken!

### ***So beurteilen unsere Teilnehmer/-innen:***

"Das Seminar hat mir viele Anhaltspunkte, Beispiele, Sichtweisen gegeben, welche ich in die Praxis einbringen werde. Die Beispiele waren anschaulich und verständlich dargebracht."

*S. Schuh, GEWOBAU, Erlangen*

"Sehr praxisbezogenes Seminar, welches mich im täglichen Gebrauch weiterbringt."

*A. Krebs, Stahlgruber GmbH & Co. KG, Poing*

"Gute Praxisbeispiele! Seminar ist empfehlenswert!"

*P. Sponsel, Stadt Baiersdorf, Baiersdorf*



## Dieses umfassende Know-how erhalten Sie:

### **Teil 1 Führungspersönlichkeit, Führungsstil und Motivation**

---

**Ihr Referent:**

**Dr. H. Wenker,**  
Managementtrainer  
und Berater

- \* Das magische Dreieck: Führung, Kommunikation, Persönlichkeit
- \* Die Kunst der Frage
- \* Zuhörer zum Mitdenken und Mitmachen führen
  
- \* Erkenne dich selbst: Persönlichkeit, Führungsstil, Wirkung
  - Erkennen und Reflexion der persönlichen Motivation
  - Wie motivieren Sie als Führungskraft geschickt und wirkungsvoll?
  
- \* So meistern Sie den Umgang mit Gruppen und gruppendynamischen Prozessen
- \* So optimieren Sie Teamarbeit und Gruppenlenkung
- \* So verbessern Sie Ihre Führungsstärken

### **Teil 2 Kollegen/-innen und Mitarbeiter/-innen für Veränderungen gewinnen**

---

**Ihr Referent:**

**Dr. H. Wenker,**  
Managementtrainer  
und Berater

- \* Triebfedern des Widerstands und Veränderungsprozesse
- \* Emotionale Barrieren überwinden, für Neues motivieren, Nachhaltigkeit sichern
- \* Checkliste: Die entscheidenden Schritte zum erfolgreichen Teammanagement
  
- \* Vorgaben machen, kontrollieren, motivieren, koordinieren - und delegieren!
- \* Führen mit Zielvorgaben: Leichter gesagt als wirkungsvoll umgesetzt!
- \* Kontrolle und Vertrauen: So finden Sie Ihren Weg!
  
- \* Mitarbeiter/-innen-Gespräche zielgerichtet führen
- \* Konfliktlösung, Verhandlung, Feedbacktechniken
- \* Mit Coaching zu Spitzenleistungen in der Zusammenarbeit

Dr. Wenker verfügt über ein umfassendes Fachwissen, seine Schulungen sind unterhaltsam und gleichzeitig tiefgehend. Seine Teilnehmer/-innen sind begeistert, wenn sie in der gelebten praktischen Anwendung lernen, was seine Ausbildungen besonders umsetzungsorientiert macht.

**Führungs- und Fachlehrgänge**  
Praxis-Seminare und Trainings  
Erfahrungsaustausch-/Arbeitskreise  
Mitgliedernetzwerke und Firmenpools

RKW Bayern  e.V.  
**Kompetenzzentrum**

**Zertifikat:** Jeder/-r Teilnehmer/-in erhält nach Abschluss dieses Intensiv-Lehrgangs das Zertifikat **"Führungscoach (RKW Bayern)"**.

**Termine:** **Teil 1: 23.-24. November 2010**  
**Teil 2: 14.-15. Dezember 2010** **jeweils von 09:00 bis 16:30 Uhr**

**Veranstaltungsort:** RKW Bayern e.V.  
Gustav-Heinemann-Ring 212  
81739 München

**Teilnahmegebühr:** 1.354 € (mehrwertsteuerbefreit gem. § 4/22 UStG)  
Der angegebene Preis gilt pro Person und beinhaltet die ausführlichen Arbeitsunterlagen, Pausengetränke und ein Mittagessen pro Seminartag.  
RKW-Mitglieder erhalten einen Preisnachlass (aus steuer- und vereinsrechtlichen Gründen dürfen diese Preisnachlässe im Laufe des Jahres insgesamt den bezahlten Mitgliedsbeitrag nicht übersteigen). Schriftliche Stornierungen bis spätestens 14 Tage vor Beginn sind kostenfrei, 13 bis 7 Tage vor Beginn erheben wir 250,00 € Bearbeitungsgebühr; danach wird immer die volle Gebühr fällig. Ein Übertrag auf eine/-n Ersatz-Teilnehmer/-in ist selbstverständlich kostenfrei möglich. Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des RKW Bayern e.V.

**Anmeldung und Information:** RKW Bayern e.V.  
Postfach 83 07 49  
81707 München

**Ihr/e Ansprechpartner/in:** Dr. Harald Wenker Tel.: 089-67 00 40 - 31 / 0911 - 45 0 66 - 35  
Marijana Novello Tel.: 089-67 00 40 - 34

**Fax-Anmeldung:  
089/67 00 40 40**

Telefon 089/67 00 40 34  
email: novello@rkwbayern.de

**[www.rkwbayern.de](http://www.rkwbayern.de)**

RKW Bayern  
Rationalisierungs- und  
Innovationszentrum der  
Bayerischen Wirtschaft e.V.  
Postfach 83 07 49  
81707 München

Firma

\_\_\_\_\_

Straße

\_\_\_\_\_

PLZ/Ort

\_\_\_\_\_

Telefon/Fax

\_\_\_\_\_

e-Mail

\_\_\_\_\_

Teilnehmer/-in: Name, Vorname, Funktion

\_\_\_\_\_

Teilnehmer/-in: Name, Vorname, Funktion

\_\_\_\_\_

**München:  
Kompetent führen und  
motivieren (V-10-053)**

Ansprechpartner/-in

\_\_\_\_\_

Unterschrift

\_\_\_\_\_