

# Kostensenkung mit Kennzahlenanalysen, Benchmarking und praktikablen Methoden zur Effizienzsteigerung!

- **Schwachstellen und Risiken rechtzeitig erkennen, Kostenstrukturen und Geschäftsprozesse verbessern, wichtige Orientierungswerte kennen, Renditekiller und Kostentreiber vermeiden!**

Zur Festigung der Unternehmensrendite müssen Sie unerkannte Kostentreiber und ungenutzte Einsparungspotentiale erkennen: mit Kennzahlenanalysen, Benchmarking und Kostensenkungsprogrammen! Ziel des Benchmarking ("Suche nach Orientierungswerten") ist das systematische Vergleichen von Kostenstrukturen, von Controllingkennzahlen, von Kostensätzen und von einzelnen Geschäftsprozessen. Dieses Praxisseminar zeigt auf, wie Sie mit wichtigen Indikatoren unternehmerische Entscheidungen absichern können. Sie lernen Controlling- und Leistungskennzahlen "richtig" zu interpretieren, zu vergleichen und Abweichungen zu analysieren. Sie wissen, welche Orientierungswerte bei Kostenstrukturen und wichtiger Controlling-Kennzahlen für Ihr Unternehmen relevant sind. Machen Sie Ihr Unternehmen mit Hilfe von Kennzahlenanalysen, Benchmarking und Kostensenkung fit, schlank und leistungsstark!

## Seminarinhalte:

### Die Systematik der Kostensenkungsmethoden

- \* Welche grundsätzlichen Wege der Kostensenkung gibt es?
- \* Welche Renditekiller und Kostentreiber beeinflussen in welchem Maße Ihr Betriebsergebnis?
- \* Welche Instrumente der Kostensenkung/Erfolgsbeeinflussung sind schnell, zielführend und wirtschaftlich?
- \* Kurz-, mittel- und langfristige Beeinflussbarkeit von Kosten; effektive Kostenplanung

### Die besten Kostensenkungsmethoden im Überblick

- \* Organisationsklimauntersuchung, ABC-Analysen, Gemeinkostenwertanalysen, Kostenstrukturanalysen

### Unternehmensführung mit Kennzahlen und Benchmarking

- \* Was bedeutet "Benchmarking" und in welchen Unternehmensbereichen lässt sich Benchmarking einsetzen?
- \* Besteht in Ihrem Unternehmen ein aussagekräftiges Kennzahlensystem?
- \* Festlegung von Schlüsselkennzahlen nach Prioritäten und Ergänzung durch "weiche" Kennzahlen
- \* Break-Even-Point Analysen
- \* "Richtige" Kennzahlenbeurteilung und Zoom®- Kennzahlenschnellanalyse

### Relevante "Benchmarks" für Ihr Unternehmen

Wichtige Orientierungswerte für Ihr Unternehmen

- \* Beurteilung und Vergleich der Kostenstrukturen und der Betriebsergebnisse
- \* Beurteilung und Vergleich wichtiger Rentabilitäts-, Produktivitäts-, Wertschöpfungs- und Liquiditätskennzahlen
- \* Beurteilung und Vergleich wesentlicher Abläufe und Prozesse

### Fallbeispiel: Kostensenkung in der Praxis

Referenten:

**Prof. Dr. G. Preißler und E. Satzinger**

Termin/Ort:

**14. Februar 2012**, RKW München, Gustav-Heinemann-Ring 212, Sem. V-12-500  
**1. Oktober 2012**, RKW Nürnberg, Frauentorgraben 3, Sem. V-12-505

Uhrzeit/Teilnehmergebühr:

09.00 bis 16.30 Uhr / 349 € (RKW-Mitglieder erhalten Nachlass!)  
Der angegebene Preis gilt pro Person und beinhaltet die ausführlichen Arbeitsunterlagen, Tagungsgetränke und Mittagsimbiss!  
Abmeldung 7 Tage vor Termin kostenfrei; danach volle Gebühr oder Ersatzteilnehmer/-in!

**Fax-Anmeldung:**  
**089/67 00 40 40**

Telefon 089/67 00 40 34  
email: [novello@rkwbayern.de](mailto:novello@rkwbayern.de)

**[www.rkwbayern.de](http://www.rkwbayern.de)**

RKW Bayern  
Rationalisierungs- und  
Innovationszentrum der  
Bayerischen Wirtschaft e.V.  
Postfach 83 07 49  
81707 München

**München, 14.02.12** / V-12-500

Firma

Straße

PLZ/Ort

Telefon/Fax

e-Mail

**München, 01.10.12** / V-12-505

Teilnehmer/-innen: Name, Vorname, Funktion

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Ansprechpartner/-in - Unterschrift