

Stärken Sie Ihr Fachwissen und Ihre Schlüsselkompetenzen!

Controller/-in (RKW-Bayern)

Ein RKW-Fachlehrgang mit Zertifikat

Dieser Intensiv-Lehrgang ist für Sie zur Übernahme von Controlling-Verantwortung unverzichtbar!

Modernes Controlling gehört zu den existenziellen Managementinstrumenten und entscheidenden Erfolgsfaktoren einer erfolgsorientierten Unternehmensführung. Unternehmensstrategische Entscheidungen basieren auf quantitativen und qualitativen Fakten des Controlling.

Ihr Nutzen aus diesem Fachlehrgang:

- Sie gewinnen entscheidende Kenntnisse über moderne Controlling-Systeme und deren Instrumente
- Sie erhalten das umfassende Know-how für Aufbau/Weiterentwicklung/Organisation und für die Praxis eines erfolgsorientierten Controlling
- Sie lernen, die Finanzbuchhaltung und Kostenrechnung als Basis des Controlling zu nutzen sowie aussagefähige Kennzahlensysteme aufzubauen
- Sie erfahren, Controlling zur Schwachstellenanalyse und Kostensenkung zu nutzen
- Sie erwerben spezifisches Abschluss-Know-how, erarbeiten sich Risiko-Controlling und üben beeindruckende Präsentationstechniken



1,30	73,45	73,85	73,83	74,25	73,26	79,78
0,00	23,16	23,19	23,01	23,23	23,01	24,03
0,00	8,16	8,03	8,09	8,17	8,08	9,20
1,25	61,00	61,01	60,87	61,23	60,28 ?	63,88
0,30	11,46		11,51	11,60	11,35	11,92
1,05	39,8		39,20	39,54	38,80	44,00
1,02			40,45	41,04	40,33	44,36
		97,25	97,42	99,55	96,80	99,55

RKW Bayern - Wissen bringt Wachstum

Modernes Controlling gehört zu den entscheidenden Management-Instrumenten einer erfolgsorientierten und innovativen Unternehmensführung. Controlling in seiner umfassenden steuernden und beratenden Funktion ist damit ein bedeutender Erfolgsfaktor des Unternehmens.

In diesem Intensiv-Lehrgang lernen Sie die praxisbewährten Controlling-Instrumente kennen und erfahren deren Anwendungen in Fallbeispielen aus der Unternehmenspraxis. Sie werden befähigt, ein modernes Controlling im eigenen Unternehmen aufzubauen bzw. weiterzuentwickeln.

Dieser Lehrgang vermittelt Ihnen das umfassende Wissen und Können zur Absicherung strategischer unternehmerischer Entscheidungen.

Sie erhalten ausführliche, praxisbewährte Arbeitsunterlagen sowie zusätzlich anerkannte und praxisorientierte Fachbücher.

Diese Mit-Teilnehmer/-innen können Sie erwarten:

Qualifizierte Mitarbeiter/-innen aus den Bereichen Kostenrechnung, Controlling, Rechnungswesen, Finanzen, Betriebswirtschaft und andere interessierte Teilnehmer/-innen. Eine gute Voraussetzung - aber keine Bedingung - für eine erfolgreiche Teilnahme ist, z. B. die erfolgreiche Teilnahme am RKW-Fachlehrgang "Kostenrechner/-in", die Bilanzbuchhalterprüfung oder der Abschluss zum praktischen Betriebswirt etc.

Diese Methodik bringt Ihnen den Erfolg:

Praxisgerechter Experten-Input, Workshops, Übungen, Gruppenarbeiten, Fallbeispiele und Tests zu jedem Abschnitt, anerkannte Fachbücher, Checklisten und Arbeitsblätter für die Praxis.

Dieses Zertifikat ist Ihre "Aufstiegsleiter nach oben"!

Dieser Intensiv-Lehrgang mit dem in der Wirtschaft anerkannten RKW-Zertifikat "Controller/-in (RKW Bayern)" ist Ihre Aufstiegsleiter in die Managementebene, zu Erfolg und Anerkennung.


Diese Netzwerke helfen Ihnen weiter und schaffen Verbindungen:

RKW-Erfahrungsaustauschkreise "Controller/-innen" in München, Nürnberg und Regensburg; als Absolvent/-in dieses Intensivlehrgangs können Sie sich jederzeit einklinken! Mit Abschluss des Lehrgangs erhalten Sie einen Gutschein für die kostenfreie Teilnahme an einer Arbeitssitzung.

So urteilen bisherige Teilnehmer/-innen:

"Ein sehr empfehlenswertes Seminar, das effizient und übersichtlich das komplexe notwendige Wissen für Controlling vermittelt. Die Teilnehmer lernen innerhalb kurzer Zeit in anschaulicher Form, wichtige Zusammenhänge mit den jeweiligen Controllinginstrumentarien zu verknüpfen und in die Praxis umzusetzen. Die erfahrenen Referenten gehen gezielt auf die Teilnehmer ein und fördern zudem die nachhaltige Wissensaufnahme durch lebendige Gestaltung des Unterrichts mit Praxisbeispielen und sehr motivierender Anleitung." *Sonja Weber, Max-Planck-Institut Quantenoptik, Garching*

Dieses umfassende Know-how erhalten Sie in drei Stufen:

	Basisstufe:	Systematik, Methodik und Instrumente eines modernen Controlling
Ihre Referenten:	Die Einführungsstrategie für modernes Controlling	
Prof. Dr. P. R. Preißler und F. Jandl	<ul style="list-style-type: none">* Die Aufgaben/Rolle/Funktion des/der modernen Controllers/-in* Verzahnung strategisches und operatives Controlling* Controlling in Stab- und/oder Linienfunktion?* Wichtige Schritte und vermeidbare Fehler bei der Einführung des Controlling	
	Unternehmensleitbild/-zielsetzung als Voraussetzung für Strategie und Planung	
	<ul style="list-style-type: none">* Prozess und System der Zielvereinbarung (Unternehmen, Bereiche usw.)* Von der Zielvereinbarung zur Planung und Abweichungsanalysen	
	Grundsätze der Unternehmensplanung	
	<ul style="list-style-type: none">* Verknüpfung strategischer und operativer Planung* Formen/Koordination/Integration der Unternehmensplanung* Soll-Ist-Vergleich, Erwartungsrechnung, Abweichungsanalyse* Planung und Budgetierung, Forecasting	

Das Instrumentarium des effizienten und modernen Controlling

- * Informationssysteme und Reporting im Controlling
 - Management-Erfolgsbericht (Basis: KLR, BAB, SK-Kalkulation...)
 - Reporting nach IFRS/IAS und US-GAAP
- * Kennzahlensysteme im umfassenden Controlling
 - Schlüsselkennzahlen zur Unternehmenssteuerung (WPK, Cash flow usw.)
 - ROI-Kennzahlensystem, RCE,
 - Balanced Scorecard, Benchmarking, Analyse und Interpretation von Kennzahlen
 - Wertorientierte Kennzahlensysteme (Shareholder Value)

Aufbaustufe 1: Finanzbuchhaltung und Kostenrechnung als Basis des Controlling/Methoden der Kostensenkung

Ihre Referenten:

**Prof. Dr.
P. R. Preißler** und
F. Jandl

Die Finanzbuchhaltung und Kostenrechnung als Basis des Controlling

- * Notwendige Umgestaltung der Finanzbuchhaltung
- * Gestaltungsalternativen für Ergebnisse, Auswertungen, Break-Even-Point Analyse
- * Einführung einer Betriebsergebnisrechnung (Kostenartenrechnung)
- * Kostenstellenrechnung (BAB), Kostensätze ermitteln, innerbetriebliche Leistungsverrechnung
- * Kostenträgerrechnung (Gesamt-/Umsatzkostenverfahren und Kalkulationsmethoden)
- * Die so genannten "neuen Kostenrechnungsverfahren", Deckungsbeitragsrechnung
- * Prozesskostenrechnung, Target-Costing
- * Der/die Controller/-in als Investitionsnavigator
- * Methoden der Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnung

Schwachstellenanalyse und Kostensenkung mit Controlling

- * Prozess der Schwachstellenanalyse und vorbeugenden Kostensenkung
- * Ortung und Analyse von Kostensenkungspotenzialen und Schwachstellen
- * Instrumente der Schwachstellenanalyse und Kostensenkung
 - Grundanalyse/ABC-Analyse/Wertanalyse
 - Zero-Base-Budgeting (ZBB)/Prüfmatrix
 - Sunset-Konzept/Zoom-Organisations-Klimauntersuchung
 - Checklistenmethode/Die W-Methode/Kontrollmethode
 - Analogiemethode/Problemspeicher

Exkurs: Vertriebscontrolling, Materialcontrolling, Produktionscontrolling, F+E-Controlling

Praxismodul I: Konsequentes Controlling in der Praxis

Aufbaustufe 2: Präsentationstechniken, Controller Berichtswesen, Risiko-Controlling

Ihr Referent:

G. M. Bayrhof,
Geschäftsführender
Gesellschafter der
Bayrhof STOLL GmbH,
Angewandte
Unternehmensführung

Praxismodul II: Präsentationsziele, -inhalte und -methoden

- * Zielgruppe: Informationsstand, strategische Ziele...
- * Inhalt: ZDF (Zahlen, Daten, Fakten) aussagekräftig gestalten,
- * Rückkopplungen, Abschluss-Appell, Ergebnis-Aktivierung, Controllers Berichtswesen
 - * Monatliches Reporting mit Gestaltungstipps; Beamerpräsentation, Fakten komprimieren, visualisieren und verbal "mitreißen" Spezifisches Abschluss-Know-how für die Praxis
 - * Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse planen und erstellen
- * Gestaltungsmöglichkeiten, Bewertungsspielräume, Rückstellungsspiegel
- * Cash-Flow-Analyse, Kapitalflussrechnung, Working-Capital-Analyse

Risiko-Controlling

- * Vorgaben von KonTraG, IDW, Basel II
- * Risikoanalyse, -beurteilung, -kennzahlen
- * Risikoreporting
- * Praxisbericht: Einführung eines IT gestützten Risikomanagementsystems

Führungs- und Fachlehrgänge
Praxis-Seminare und Trainings
Erfahrungsaustausch-/Arbeitskreise
Mitgliedernetzwerke und Firmenpools

RKW Bayern  e.V.
Kompetenzzentrum

Zertifikat und Fachbuch: Jede/-r Teilnehmer/-in erhält nach Abschluss dieses Intensiv-Lehrgangs das Zertifikat **"Controller/-in (RKW Bayern)"**. Neben ausführlichen, praxisbewährten Unterlagen erhalten Sie noch zusätzlich ein anerkanntes Fachbuch von Prof. Dr. P. R. Preißler.

Termine: **Basisstufe: 12.-14. März 2012**
Aufbaustufe 1: 26.-28. März 2012
Aufbaustufe 2: 18.-19. April 2012 **jeweils von 09:00 bis 16:30 Uhr**

Veranstaltungsorte: RKW Bayern e.V.
Frauentorgraben 3
90443 Nürnberg

Teilnahmegebühr: 2.782 € (mehrwertsteuerbefreit gem. § 4/22 UStG)
Der angegebene Preis beinhaltet die ausführlichen, praxisbewährten Arbeitsunterlagen, ein anerkanntes Fachbuch von Prof. Dr. Peter R. Preißler sowie Pausengetränke und ein Mittagessen pro Seminartag.
RKW-Mitglieder erhalten einen Preisnachlass (aus steuer- und vereinsrechtlichen Gründen dürfen diese Preisnachlässe im Laufe des Jahres insgesamt den bezahlten Mitgliedsbeitrag nicht übersteigen). Schriftliche Stornierungen bis spätestens 14 Tage vor Beginn sind kostenfrei, bis 7 Tage vor Beginn erheben wir 290,00 € Bearbeitungsgebühr; danach wird immer die volle Gebühr fällig. Ein Übertrag auf eine/-n Ersatz-Teilnehmer/-in ist selbstverständlich kostenfrei möglich.
Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen des RKW Bayern e.V.

Anmeldung und Information: RKW Bayern e.V.
Postfach 83 07 49
81707 München

Ihr/e Ansprechpartner/in: Josef Wissinger Tel.: 089-67 00 40 - 31
Marijana Novello Tel.: 089-67 00 40 - 34

Fax-Anmeldung:
089/67 00 40 40

Telefon 089/67 00 40 34
email: novello@rkwbayern.de

www.rkwbayern.de

RKW Bayern
Rationalisierungs- und
Innovationszentrum der
Bayerischen Wirtschaft e.V.
Postfach 83 07 49
81707 München

Firma _____
Straße _____
PLZ/Ort _____
Telefon/Fax _____
e-Mail _____
Teilnehmer/-in: Name, Vorname, Funktion _____
Teilnehmer/-in: Name, Vorname, Funktion _____

Nürnberg:
Controller/-in (RKW Bayern)
(V-12-053)

Ansprechpartner/-in _____

Unterschrift _____